

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Procès-verbal de la première (1^{re}) assemblée ordinaire du conseil d'administration de la cinquante-sixième (56^e) année du Cégep de Saint-Jérôme, tenue le 26 août 2025, à 17 h 30, à la salle André-Surprenant.

Présents : Cynthia Beauchemin
Jean-François Bergeron
Camélee Boisvert-Labelle
Pier-Luc Chayer
Stéphane Gagnon
Nathalie Honoré
Alain Jutras
Julie Lamonde
Steeve Lavoie
Nadine Le Gal
Carmen-Gloria Sanchez
Isabelle Sauvé
Patricia Tremblay
Yves Zogo Ndzana

Invités :	Ando Ballaman, gestionnaire	Direction générale
	administratif	
	Karine Gauthier, adjointe	Secrétariat général et affaires juridiques
	Stéphane Gauthier, directeur	Direction de la formation continue, services aux entreprises et international
	Chantal Henri, directrice	Direction des ressources humaines
	Stéphane Marcoux, directeur	Direction des ressources matérielles
	Hugo Morissette, directeur	Direction des communications et des ressources informationnelles
	Cristina Telcian, directrice	Direction des finances et de l'approvisionnement

Excusés : Daniel Bourdon
Caroline Boyer
Adel El Zaïm
Précillya Godbout Hébert

Secrétaire : Diane Bournival, secrétaire générale

Secrétariat général et affaires
juridiques**01.01 Adoption de l'ordre du jour**

La présidente, Carmen-Gloria Sanchez, souhaite la plus cordiale bienvenue aux membres et aux personnes invitées. À 17 h 30, après avoir constaté le quorum, elle déclare l'assemblée ouverte. Deux nouveaux membres sont accueillis au sein du conseil, Cynthia Beauchemin, spécialiste en sciences de l'information au Service des ressources didactiques en remplacement de Marie-Christine Busque ainsi que Stéphane Gagnon, représentant des parents. Un tour de table rapide est effectué afin que chaque membre et personne invitée puisse se présenter. Ensuite, en vue de l'adoption de l'ordre du jour, la présidente demande aux membres s'ils ont des modifications ou des ajouts à proposer à l'ordre du jour ci-dessous.

Ordre du jour		Temps suggéré (minutes)
01.01	Adoption de l'ordre du jour	5
01.02	Déclaration d'intérêts des membres	
01.03	Adoption du procès-verbal de l'assemblée ordinaire tenue le 26 juin 2025	5
01.04	Suivi du procès-verbal de l'assemblée ordinaire tenue le 26 juin 2025	5
01.05	Examen des procès-verbaux de la réunion ordinaire du comité exécutif tenue le 20 juin et des réunions extraordinaires tenues les 8 juillet et 11 août 2025	5
01.06	Information – Bilans des différents comités du conseil d'administration (gouvernance et éthique, audit et finances et ressources humaines)	10
01.07	Résolution – Modification de la charte des comités du conseil : - Comité de gouvernance et d'éthique - Comité d'audit et des finances - Comité des ressources humaines	15
01.08	Résolution – Modification du Règlement relatif au comité exécutif (n° 4)	10
01.09	Résolution – Rapport d'évaluation 2024-2025 et objectifs professionnels 2025-2026 de la Direction des études	20

01.10	Résolution – Rapport d'évaluation 2024-2025 et objectifs professionnels 2025-2026 de la Direction générale	20
01.11	Rapports de la Présidence, de la Direction générale et de la Direction des études	15
	Pause	
01.12	Information – Suivi au sujet du processus du comité de sélection de la Direction générale	10
01.13	Élections • Présidence • Vice-présidence • Comité exécutif • Comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études • Comité de gouvernance et d'éthique • Comité d'audit et des finances • Comité des ressources humaines • Comité de déontologie • Comité d'appel	20
01.14	Informations et divers	5
01.15	Levée de la séance	

Pier-Luc Chayer, appuyé par Nathalie Honoré, propose :

« d'adopter l'ordre du jour de l'assemblée ordinaire du 26 août 2025, et ce, tel qu'il a été présenté ci-dessus. »

La proposition est adoptée à l'unanimité.

01.02 Déclaration d'intérêts des membres

S'il y a un conflit d'intérêts réel, potentiel ou apparent, le membre du conseil d'administration doit déclarer son intérêt et s'abstenir de participer aux délibérations et de voter à cet égard.

Il n'y a aucune déclaration de la part des membres.

01.03 Adoption du procès-verbal de l'assemblée ordinaire tenue le 26 juin 2025

Comme les membres du conseil d'administration ont déjà reçu une copie de ce procès-verbal, la secrétaire, Diane Bournival, est dispensée de la lecture de celui-ci.

Alain Jutras, appuyé par Jean-François Bergeron, propose :

« d'adopter le procès-verbal de l'assemblée ordinaire tenue le 26 juin 2025, et ce, tel qu'il a été présenté. »

La proposition est adoptée à l'unanimité.

01.04 Suivi du procès-verbal de l'assemblée ordinaire tenue le 26 juin 2025

Point 09.09 : La secrétaire générale précise que c'est Camélee Boisvert-Labelle qui a siégé au comité de sélection de la Direction des ressources humaines. La personne nommée est Stéphane Gauthier, qui remplacera Chantal Henri, à compter du 17 novembre.

Point 09.13 : À la question posée en lien avec l'application de la *Politique institutionnelle visant à prévenir et à combattre les violences à caractère sexuel* à l'Institut du véhicule innovant (IVI), on précise que celle-ci s'appliquera aux représentants de l'IVI lorsqu'ils sont sur les lieux du Collège. Ailleurs, l'IVI étant un organisme à but non lucratif, il a ses propres règles et obligations quant aux normes de santé et sécurité au travail. Il devra actualiser ses propres politiques.

01.05 Examen des procès-verbaux de la réunion ordinaire du comité exécutif tenue le 20 juin et des réunions extraordinaires tenues les 8 juillet et 11 août 2025

Aucune question n'est posée en lien avec ces procès-verbaux.

01.06 Information – Bilans des différents comités du conseil d'administration (gouvernance et éthique, audit et finances et ressources humaines)

Diane Bournival, secrétaire générale, présente le bilan de chacun des comités du conseil d'administration, y compris le nombre de réunions, les dossiers sur lesquels les comités se sont penchés ainsi que les réalisations de chacun d'eux.

En prévision du sujet suivant à l'ordre du jour, la composition de chacun des comités est également présentée ainsi que leur mandat respectif.

01.07 Résolution – Modification de la charte des comités du conseil

- **Comité de gouvernance et d'éthique**
 - **Comité d'audit et des finances**
 - **Comité des ressources humaines**
-

Dans les chartes actuelles, la présence de la personne à la présidence ou à la vice-présidence est obligatoire. Comme les membres occupant ces fonctions sont déjà très sollicités et interviennent dans d'autres comités, il avait été recommandé de revoir la composition des comités et d'actualiser leur mandat ainsi que les règles de fonctionnement.

CONSIDÉRANT que la charte du comité de gouvernance et d'éthique a été adoptée le 20 octobre 2020;

CONSIDÉRANT que la charte du comité d'audit et des finances a été adoptée le 15 juin 2021;

CONSIDÉRANT que la charte du comité des ressources humaines a été adoptée le 21 septembre 2021;

CONSIDÉRANT que, pour des besoins d'actualisation, le comité de gouvernance et d'éthique a analysé la charte de chacun des comités relevant du conseil d'administration et que les commentaires des membres du conseil ont été recueillis;

CONSIDÉRANT que les membres du comité de gouvernance et d'éthique se sont réunis le 15 août dernier et recommandent à l'unanimité au conseil d'administration d'adopter les modifications proposées à chacune des chartes des comités du conseil d'administration;

CONSIDÉRANT que les modifications des chartes des comités du conseil sont présentées par la secrétaire générale pour approbation par le conseil d'administration.

Camélee Boisvert-Labelle, appuyée par Julie Lamonde, propose :

« - d'adopter les modifications proposées à la charte des comités suivants :

- Comité de gouvernance et d'éthique;
- Comité d'audit et des finances;
- Comité des ressources humaines;

et ce, comme elles ont été présentées par le Secrétariat général et affaires juridiques. »

CA 01 (2025-2026)

La proposition est adoptée à l'unanimité.

01.08 Résolution – Modification du Règlement relatif au comité exécutif (n° 4)

La secrétaire générale explique que les comités du conseil traitent de plusieurs sujets qui étaient auparavant présentés au comité exécutif. Il était donc pertinent de réviser ce règlement.

CONSIDÉRANT que le *Règlement relatif au comité exécutif* (n° 4) a été adopté le 1^{er} septembre 1982, puis qu'il a fait l'objet de modifications au fil des ans, la plus récente datant du 1^{er} septembre 2015;

CONSIDÉRANT que des comités de gouvernance et d'éthique, d'audit et des finances ainsi que des ressources humaines ont été créés pour appuyer le conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités;

CONSIDÉRANT que le Règlement a récemment fait l'objet d'une révision, et que les modifications proposées ont été discutées par les membres du comité de gouvernance et d'éthique lors de la rencontre du 15 août dernier et que ceux-ci recommandent unanimement leur adoption par le conseil d'administration;

CONSIDÉRANT que les modifications proposées sont présentées pour adoption par la secrétaire générale.

Alain Jutras, appuyé par Nathalie Honoré, propose :

« d'adopter les modifications proposées au *Règlement relatif au comité exécutif* (n° 4), et ce, telles qu'elles ont été présentées par le Secrétariat général et affaires juridiques. »

CA 02 (2025-2026)

La proposition est adoptée à l'unanimité.

01.09 Résolution – Rapport d'évaluation 2024-2025 et objectifs professionnels 2025-2026 de la Direction des études

Les invités quittent la salle pour la présentation des prochains points.

Carmen-Gloria Sanchez remercie les membres du comité d'évaluation et présente son rapport. Elle souligne que la directrice des études et la directrice générale ont eu à intégrer plusieurs nouveaux éléments au cours de cette année, comme la planification stratégique, mais ont dû

faire face à des défis inattendus, tels que les compressions budgétaires touchant autant les dépenses en ressources matérielles qu'en ressources humaines.

Il est noté que la directrice des études fait preuve d'ouverture et d'empathie et que ce fait est très apprécié. Elle a démontré ses qualités de mobilisatrice, notamment pour faire avancer le dossier d'agrandissement du pavillon F. Cette initiative est d'une grande ampleur vu tous les programmes qui seront visés pendant la réalisation des travaux et la démarche de planification stratégique qui exige l'intégration transversale de la réussite étudiante.

Selon l'échelle d'appréciation, la directrice des études obtient la note « excellente ».

CONSIDÉRANT que s'applique l'article 7 du *Règlement sur la nomination, le renouvellement de mandat et l'évaluation de la Direction générale ou de la Direction des études* (Règlement n° 11);

CONSIDÉRANT que les membres du comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études (le comité) se sont réunis le 22 août 2025 afin d'évaluer si les objectifs professionnels fixés pour l'année 2024-2025 ont été atteints et pour discuter des objectifs professionnels de la Direction des études pour l'année 2025-2026 et les présenter pour adoption;

CONSIDÉRANT que le rapport d'évaluation des objectifs professionnels de l'année 2024-2025 présenté au conseil d'administration par un membre du comité comprend notamment les faits saillants et les principaux résultats ainsi que les actions posées;

CONSIDÉRANT que les objectifs professionnels proposés sont en lien avec le Plan stratégique 2025-2030 ainsi qu'avec le Plan d'action stratégique institutionnel;

CONSIDÉRANT que les objectifs professionnels de l'année 2025-2026 de la directrice des études, Patricia Tremblay, sont présentés par le comité pour approbation par le conseil d'administration.

Stéphane Gagnon, appuyé par Camélee Boisvert-Labelle, propose :

« d'entériner le sommaire du rapport d'évaluation des objectifs professionnels 2024-2025 de Patricia Tremblay, directrice des études, et ce, tel qu'il a été présenté par le comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études;

- d'adopter les objectifs professionnels 2025-2026 proposés à assigner à Patricia Tremblay, directrice des études, en lien avec le Plan stratégique 2025-2030 du Collège et le Plan d'action stratégique institutionnel, et ce, comme ils ont été présentés par le

comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études. »

CA 03 (2025-2026)

La proposition est adoptée à l'unanimité.

01.10 Résolution – Rapport d'évaluation 2024-2025 et objectifs professionnels 2025-2026 de la Direction générale

La présidente, comme il a été mentionné précédemment, rappelle le contexte difficile dans lequel la directrice générale a navigué, à la suite des nombreuses contraintes budgétaires imposées au Collège par le gouvernement. Les consultations entourant la réalisation de la planification stratégique ont eu lieu pendant toute l'année. La confirmation de la réalisation du pavillon F est le fruit d'un travail soutenu au sein du Collège, mais résulte aussi des efforts des élus de la région.

Ce fut une année de reconnaissance pour Nadine Le Gal : elle a reçu notamment le prix Jérôme Le Grand et la Médaille du couronnement du Roi Charles. L'annonce de son intention de ne pas solliciter un troisième (3^e) mandat a créé un certain émoi. La directrice générale sera présente pour assurer la transition, au début de l'année 2026. Quant aux objectifs, il restera cinq (5) mois de travail et elle a sélectionné les dossiers prioritaires avec le comité de direction.

Les membres du conseil reconnaissent les belles qualités de leader de Nadine Le Gal, son implication soutenue ainsi que sa capacité de mobiliser autant les parties prenantes du Collège que d'autres partenaires. Selon l'échelle d'appréciation, la directrice générale obtient une note « excellente ».

CONSIDÉRANT l'application de l'article 7 du *Règlement sur la nomination, le renouvellement de mandat et l'évaluation de la Direction générale ou de la Direction des études* (Règlement n° 11);

CONSIDÉRANT que les membres du comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études (le comité) se sont réunis le 22 août 2025 afin d'évaluer si les objectifs professionnels fixés pour l'année 2024-2025 ont été atteints et pour discuter des objectifs professionnels de la Direction générale pour l'année 2025-2026 et les présenter pour adoption;

CONSIDÉRANT que le rapport d'évaluation des objectifs professionnels de l'année 2024-2025 présenté au conseil d'administration par un membre du comité comprend notamment les faits saillants et les principaux résultats ainsi que les actions posées;

CONSIDÉRANT que les objectifs professionnels proposés sont en lien avec le nouveau Plan stratégique 2025-2030 ainsi qu'avec le Plan d'action stratégique institutionnel;

CONSIDÉRANT que les objectifs professionnels de l'année 2025-2026 de la directrice générale, Nadine Le Gal, sont présentés par le Comité pour approbation par le conseil d'administration.

Alain Jutras, appuyé par Isabelle Sauvé, propose :

« d'entériner le sommaire du rapport d'évaluation des objectifs professionnels 2024-2025 de Nadine Le Gal, directrice générale, et ce, tel qu'il a été présenté par le comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études;

- d'adopter les objectifs professionnels 2025-2026 proposés à assigner à Nadine Le Gal, directrice générale, en lien avec le Plan stratégique 2025-2030 et le Plan d'action stratégique institutionnel, et ce, comme ils ont été présentés par le comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études. »

CA 04 (2025-2026)

La proposition est adoptée à l'unanimité.

01.11 Rapports de la Présidence, de la Direction générale et de la Direction des études

➤ Présidence

La présidente a déposé le rapport présenté ci-dessous.

Participation à des rencontres et à des comités internes :

- Comité exécutif;
- Comité exécutif extraordinaire;
- Rencontre statutaire avec Nadine Le Gal, directrice générale du Cégep de Saint-Jérôme;
- Deux rencontres du comité de sélection de la DG.

Participation à des événements :

- Participation à la conférence de presse pour l'annonce du projet d'agrandissement du pavillon F.

➤ Direction générale

La directrice générale a ciblé cet élément phare : l'agrandissement du pavillon F. En voici les principaux éléments :

- les nombreuses rencontres avec tous les élus de la région et les principaux partenaires (dont le conseil des préfets, la Ville, la ministre régionale, Sonia Bélanger) qui ont placé le dossier en priorité et l'ont fait cheminer. La région a porté ce dossier;
- vu l'appui et le travail réalisé, la ministre de l'Enseignement supérieur a pris la décision d'aller de l'avant et le Collège a enfin reçu, en juillet, la lettre de confirmation du ministère de l'Enseignement supérieur (MES) annonçant la poursuite des travaux d'agrandissement du pavillon F et le financement de ceux-ci.

La directrice générale a déposé le rapport présenté ci-dessous.

Participation à des conseils d'administration et à des comités externes :

- Conseil d'administration de la Fondation du Centre collégial de Mont-Laurier.

Participation à des rencontres à titre de présidente du Conseil des directions générales de la Fédération des cégeps :

- Rencontres statutaires avec M^{me} Chantal Arbour, vice-présidente;
- Rencontre avec M^{me} Pascale Déry, ministre de l'Enseignement supérieur;
- Comité directeur (séance extraordinaire);
- Rencontres statutaires avec M^{me} Marie Montpetit, présidente-directrice générale;
- DG info.

Participation à des rencontres avec des partenaires (actuels ou potentiels) :

- Rencontre avec M. Jonathan Demers, directeur général et chef de la conservation du Musée d'art contemporain des Laurentides;
- Rencontre avec M. Youri Chassin, député de la circonscription de Saint-Jérôme;
- Dîner de représentation avec M. Marc Bourcier, maire de la Ville de Saint-Jérôme;
- Rencontre avec M. Hugo Lajoie, conseiller politique et attaché politique pour la région

des Laurentides de M^{me} Sonia Bélanger, ministre responsable des Aînés, ministre déléguée à la Santé et ministre responsable de la région des Laurentides;

- Accueil de M. Benoît Morin, directeur général du Cégep Vanier;
- Rencontre avec M. Sylvain Périgny, sous-ministre adjoint aux affaires universitaires, recherche, relations internationales et numérique, et M^{me} Catherine Gagnon, coordonnatrice à la Direction de la recherche et de l'innovation en enseignement supérieur au ministère de l'Enseignement supérieur;
- Dîner de représentation avec M. Guy Chevrier, directeur général et artistique du Théâtre Gilles-Vigneault;
- Dîner de représentation avec M^{me} Julie Delaney, présidente-directrice générale du Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides;
- Dîner de représentation avec M^{me} Ariane Charbonneau, ancienne directrice générale d'Éducaloi;
- Dîner de représentation avec M. Serge Tessier, ancien directeur général du Cégep de Saint-Jérôme;
- Dîner de représentation avec M^{me} Sophie Casavant, Groupe Financier Casavant inc., membre du comité consultatif du Quartier général de l'audace;
- Dîner de représentation avec M. Gilbert LeBlanc, conseiller économique à Mirabel économique;
- Rencontre avec M^{me} Francine Ladouceur, présidente de l'Association du personnel retraité du Cégep de Saint-Jérôme;
- Rencontre avec M^{mes} Nancy Pelletier et Audry Sanschagrin, respectivement directrice générale et greffière trésorière et chargée de projets, Fiducie en habitation et signature territoriale, à la MRC des Laurentides ainsi que M^{me} Catherine Ricard, directrice adjointe des études et directrice du Centre collégial de Mont-Tremblant, M^{me} Diane Bournival, directrice adjointe et secrétaire générale du Cégep de Saint-Jérôme (CSTJ), M^{me} Cristina Telcian, directrice des finances et de l'approvisionnement du CSTJ, et M. Stéphane Marcoux, directeur des ressources matérielles du CSTJ;
- Rencontre de suivi avec M. François Caron, président de Trica inc. et président du comité consultatif du Quartier général de l'audace (QGDA), M. Luc Lacombe, associé-conseil, fiscalité chez Raymond Chabot Grant Thornton et membre du comité consultatif du QGDA, M. Mario Leclair ainsi que M. Alain Aubuchon, directeur de la vie étudiante et M^{me} Diane Bournival, directrice adjointe et secrétaire générale du Cégep de Saint-Jérôme : réflexion sur le nouveau bâtiment du QGDA.

Participation à des comités internes :

- Comités exécutifs (deux réunions extraordinaires et une réunion ordinaire);
- Comités de direction;
- Rencontres hebdomadaires du personnel d'encadrement;
- Comité de gouvernance et d'éthique;

- Comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études.

Participation à des rencontres diverses :

- Journée d'entrevues pour le poste de direction adjointe responsable de la sécurité de l'information et des infrastructures informatiques;
- Rencontre avec M^{me} Nathalie Honoré, membre du conseil d'administration;
- Comité directeur du projet majeur d'infrastructure du campus de Saint-Jérôme réunissant les personnes représentant le Collège, la Société québécoise des infrastructures et le ministère de l'Enseignement supérieur;
- Rencontres statutaires avec M^{me} Carmen-Gloria Sanchez, présidente du conseil d'administration du Cégep de Saint-Jérôme;
- Demi-journée d'entrevues pour le poste de direction des ressources humaines;
- Rencontre avec les directions générales du Collège Ahuntsic et du Cégep du Vieux Montréal;
- Dîner de travail entre les présidences et directions générales du Cégep de Saint-Jérôme et de la Fondation du Cégep de Saint-Jérôme;
- Rencontre statutaire avec M. Joël Bouchard, directeur de la Fondation du Cégep de Saint-Jérôme;
- Rencontre avec M. Pascal Désilets, directeur général d'Espace Aéro (pôle de Mirabel);
- Rencontre de suivi entre les membres du comité de direction et les membres de l'exécutif du Syndicat des professeures et professeurs du Cégep de Saint-Jérôme;
- Rencontre d'accueil avec M. Stéphane Gagnon, nouveau membre du conseil d'administration du Cégep de Saint-Jérôme, qui représente les parents d'étudiants;
- Rencontre d'accueil avec M^{me} Cynthia Beauchemin, nouvelle membre du conseil d'administration du Cégep de Saint-Jérôme, qui représente le personnel professionnel.

Participation à des événements :

- Accueil du personnel de la session d'automne 2025 dans les trois campus;
- Inauguration de l'aile Louise-Harel du Collège Lionel-Groulx;
- Annonce ministérielle concernant le projet d'agrandissement du pavillon F;
- Atelier de vision stratégique sur la possibilité d'offre de service pour formation de mécaniciens d'entretien d'aéronefs sur la Rive-Nord organisé par Avianor inc.

➤ Direction des études

Patricia Tremblay souligne les trois (3) belles activités d'accueil dans les campus. Cet automne, la croissance de la population est au rendez-vous. Elle se situe à 10 % alors que la moyenne dans le réseau est d'environ 5 %. À Saint-Jérôme, il y a plus de 5 025 personnes étudiantes, et il y en a plus de 300 dans chacun des autres campus (Mont-Tremblant et Mont-Laurier).

La directrice des études a déposé le rapport présenté ci-dessous.

Participation à des conseils d'administration et à des comités externes :

- Les entreprises d'insertion Godefroy-Laviolette (EIGL);
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT).

Participation à des rencontres avec des partenaires (actuels ou potentiels) :

- Rencontre exploratoire pour évaluer le potentiel de mutualisation entre l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT) et le Centre collégial de Mont-Laurier (CCML).

Participation à des rencontres et à des comités internes :

- Comité de sélection pour le remplacement de la Direction des ressources humaines;
- Gestion de la contribution des directeurs adjoints des études (DAÉ);
- Rencontre pour faire le bilan de la Cérémonie de remise de diplômes;
- Comité d'évaluation de la Direction des études;
- Comités de direction;
- Régies des études;
- Comités exécutifs;
- Rencontre préparatoire du conseil d'administration;
- Rencontre de travail sur le Plan de transformation numérique;
- Rencontre de suivi sur les demandes d'acquisition prévues au fonds 2;
- Rencontre du comité sur l'intelligence artificielle (IA);
- Rencontre de travail pour la révision du Processus de plainte de nature pédagogique;
- Rencontre de suivi entre le comité de direction du CSTJ et l'exécutif du Syndicat des professeurs du CSTJ.

Entrevues et participation à des événements :

- Participation à la conférence de presse pour l'annonce du projet d'agrandissement du pavillon F;
- Activités d'accueil du personnel aux centres collégiaux de Mont-Tremblant et de Mont-Laurier pour la session d'automne 2025;
- Accueil du personnel à Saint-Jérôme pour la session d'automne 2025;

- Atelier stratégique sur le développement de l'offre de service de formation de mécaniciens d'entretien d'aéronefs sur la Rive-Nord réunissant des partenaires de l'Espace Aéro de Mirabel (Drakkar, Avianor, Ville de Mirabel, CEM).

PAUSE

01.12 Information – Suivi au sujet du processus du comité de sélection de la Direction générale

La présidente explique que le processus a été officiellement amorcé avec la création du comité de sélection de la Direction générale en juin dernier. Deux (2) rencontres du comité ont déjà eu lieu pour la rédaction du projet d'affichage et l'établissement de l'échéancier. Le dépôt des documents aura lieu lors de la commission des études prévue le 3 septembre 2025, en vue d'un avis qui serait donné le 1^{er} octobre. Les consultations suivront (comité de direction, association des cadres, etc.).

Selon l'échéancier projeté, si tout se déroule comme prévu, la nomination devrait avoir lieu au début du mois de décembre, avec une entrée en fonction le 1^{er} février 2026.

01.13 Élections

Il est proposé et unanimement résolu de nommer Nadine Le Gal à titre de présidente d'élection et Diane Bournival, à titre de secrétaire d'élection. La présidente d'élection explique le déroulement des élections et précise que la candidature d'une personne pourra être proposée par un autre membre ou encore par la personne elle-même. La secrétaire précise que les nominations ou mandats sont d'une durée d'une (1) année.

➤ Présidence

Les élections débutent par le poste à la présidence, occupé par Carmen-Gloria Sanchez.

La secrétaire générale rappelle que le *Règlement de régie interne* (Règlement n° 1) prévoit que seuls les membres provenant de l'externe sont éligibles à la présidence et à la vice-présidence du conseil d'administration.

La présidente d'élection reçoit les propositions des membres :

Patricia Tremblay, appuyée par Alain Jutras, propose la candidature de Carmen-Gloria Sanchez. Cette dernière accepte sa mise en candidature.

La présidente d'élection demande s'il y a d'autres propositions et, constatant qu'il n'y en a aucune, elle déclare :

**Carmen-Gloria Sanchez, élue par acclamation,
présidente du conseil d'administration du Collège, pour un
mandat d'une (1) année.**

➤ **Vice-présidence**

Le poste est occupé par Camélee Boisvert-Labelle.

La présidente d'élection reçoit les propositions de candidature à la vice-présidence du conseil d'administration :

Patricia Tremblay, appuyée par Stéphane Gagnon, propose la candidature de Camélee Boisvert-Labelle, qui accepte sa mise en candidature.

Nadine Le Gal demande s'il y a d'autres propositions et constatant qu'il n'y en a aucune, elle déclare :

**Camélee Boisvert-Labelle, élue par acclamation,
vice-présidente du conseil d'administration, pour un mandat
d'une (1) année.**

➤ **Comité exécutif**

Le *Règlement relatif au comité exécutif* (Règlement n° 4) précise la composition du comité comme suit : la présidence et la vice-présidence du conseil d'administration, la Direction générale et la Direction des études, un (1) membre provenant de l'externe et un (1) membre provenant de l'interne.

Le comité exécutif était composé des personnes suivantes :

Carmen-Gloria Sanchez, présidente du conseil
Camélee Boisvert-Labelle, vice-présidente du conseil
Alain Jutras, membre externe
Caroline Boyer, membre interne
Patricia Tremblay, directrice des études
Nadine Le Gal, directrice générale

Nadine Le Gal mentionne que la présidence et la vice-présidence font partie d'office du comité exécutif, tout comme Patricia Tremblay et elle-même.

Il y a donc deux (2) postes à pourvoir, un (1) réservé à un membre de l'interne et l'autre à un membre provenant de l'externe.

La présidente d'élection reçoit les propositions de candidature du membre de l'externe :

Isabelle Sauvé, appuyée par Pier-Luc Chayer, propose la candidature d'Alain Jutras. Ce dernier accepte sa mise en candidature.

Adel El Zaïm a manifesté son intérêt et sa candidature est appuyée par Camélee Boisvert-Labelle.

Le vote a lieu et Alain Jutras est élu à la majorité.

Nadine Le Gal reçoit les propositions de candidature pour l'élection d'un (1) membre provenant de l'interne :

Caroline Boyer a manifesté son intérêt à poursuivre à titre de membre du comité exécutif. Jean-François Bergeron, appuyé par Camélee Boisvert-Labelle, propose la candidature de Caroline Boyer.

Le comité exécutif sera composé des membres suivants :

Carmen-Gloria Sanchez présidence du conseil
Camélee Boisvert-Labelle, vice-présidence du conseil
Alain Jutras, membre externe
Caroline Boyer, membre interne
Patricia Tremblay, directrice des études
Nadine Le Gal, directrice générale

➤ **Comité d'évaluation de la Direction générale et de la Direction des études**

Conformément au *Règlement sur la nomination, le renouvellement de mandat et l'évaluation de la Direction générale ou de la Direction des études (Règlement n° 11)*, le conseil d'administration nomme, chaque année, les membres du comité d'évaluation, qui est composé de la présidence (nommée d'office), de deux (2) membres externes, ainsi que de la directrice générale qui s'ajoute lors de l'évaluation de la directrice des études. La composition actuelle de ce comité est la suivante :

Carmen-Gloria Sanchez, présidente
Précillya Godbout Hébert, membre externe
Steeve Lavoie, membre externe

Nadine Le Gal, directrice générale (en ce qui concerne la directrice des études).

La présidente d'élection reçoit les propositions des membres :

Jean-François Bergeron, appuyé par Alain Jutras, propose la candidature de Précillya Godbout Hébert. Cette dernière avait manifesté son intérêt par courriel.

Carmen-Gloria Sanchez, appuyée par Patricia Tremblay, propose la candidature de Steeve Lavoie.

Julie Lamonde, appuyée par Nathalie Honoré, se propose à titre de substitut.

Aucune autre proposition n'est présentée. La présidente d'élection déclare que le comité d'évaluation de la directrice générale et de la directrice des études pour l'année 2025-2026 sera composé des personnes suivantes :

Carmen-Gloria Sanchez, présidente
Précillya Godbout Hébert, membre externe
Steeve Lavoie, membre externe
Nadine Le Gal, directrice générale (en ce qui concerne la
directrice des études)
Julie Lamonde, membre substitut

➤ **Comité de gouvernance et d'éthique**

La *Charte du comité de gouvernance et d'éthique* prévoit que trois (3) membres externes font partie du comité. Parmi ces membres, la personne à la présidence et/ou à la vice-présidence du conseil d'administration, qui assume la présidence du comité, doit obligatoirement en faire partie. Deux (2) membres internes, dont obligatoirement la personne à la Direction générale, font également partie du comité. De plus, un membre interne et un membre externe peuvent être nommés à titre de substituts. La composition du comité était la suivante :

Carmen-Gloria Sanchez, présidente
Nathalie Honoré, membre externe
Alain Jutras, membre externe
Marie-Christine Busque, membre interne
Nadine Le Gal, directrice générale

Nadine Le Gal reçoit les propositions de candidature des membres externes :

Camélee Boisvert-Labelle occupera la présidence.

Adel El Zaïm a proposé sa candidature par courriel, laquelle est appuyée par Patricia Tremblay.

Alain Jutras se propose et sa candidature est appuyée par Camélee Boisvert-Labelle.

Nadine Le Gal reçoit les propositions pour l'élection du membre provenant de l'interne :

Patricia Tremblay, appuyée par Camélee Boisvert-Labelle, propose la candidature de Cynthia Beauchemin. Cette dernière accepte sa mise en candidature.

Aucune autre proposition n'est reçue. La présidente d'élection déclare que le comité de gouvernance et d'éthique sera composé des personnes suivantes :

Camélee Boisvert-Labelle, présidente
Adel El Zaïm, membre externe
Alain Jutras, membre externe
Cynthia Beauchemin, membre interne
Nadine Le Gal, directrice générale

➤ **Comité d'audit et des finances**

Conformément à la Charte du comité d'audit et des finances, le comité est composé de quatre (4) membres, soit deux (2) membres externes et deux (2) membres internes, dont obligatoirement une personne qui occupe un poste hors-cadre. De plus, deux membres substituts peuvent être nommés, une personne provenant de l'interne et l'autre, de l'externe. La composition actuelle du comité est la suivante :

Carmen-Gloria Sanchez, présidente ou Camélee Boisvert-Labelle, vice-présidente
Pier-Luc Chayer, membre externe
Jean-François Bergeron, membre interne
Nadine Le Gal, directrice générale

Nadine Le Gal reçoit les propositions pour la candidature du membre interne :

Patricia Tremblay occupera le siège réservé à un hors-cadre.

Carmen-Gloria Sanchez, appuyée par Julie Lamonde, propose la candidature de Yves Zogo Ndzana. Ce dernier accepte sa mise en candidature.

Nadine Le Gal reçoit ensuite les propositions de candidature des membres externes :

Camélee Boisvert-Labelle, appuyée par Carmen-Gloria Sanchez, propose la candidature de Pier-Luc Chayer. Ce dernier accepte sa mise en candidature.

Isabelle Sauvé, appuyée par Nathalie Honoré, propose la candidature de Julie Lamonde. Cette dernière accepte sa mise en candidature.

Les membres proposés acceptent leur mise en candidature et, comme aucune autre candidature n'est proposée, la présidente d'élection déclare que le comité d'audit et des finances sera composé des personnes suivantes :

Pier-Luc Chayer, membre externe
Julie Lamonde, membre externe
Yves Zogo Ndzana, membre interne
Patricia Tremblay, directrice des études

➤ **Comité des ressources humaines**

La Charte du comité des ressources humaines précise que trois (3) membres externes ainsi que la personne à la Direction générale forment le comité. De plus, un membre externe peut être nommé à titre de substitut. La composition actuelle de ce comité est la suivante :

Camélee Boisvert-Labelle, vice-présidente
Précillya Godbout Hébert, membre externe
Nathalie Honoré, membre externe
Nadine Le Gal, directrice générale

Nadine Le Gal reçoit les propositions de candidature pour les sièges réservés aux membres de l'externe.

Carmen-Gloria Sanchez, appuyée par Isabelle Sauvé, propose la candidature de Nathalie Honoré. Cette dernière accepte sa mise en candidature.

Carmen-Gloria Sanchez, appuyée par Camélee Boisvert-Labelle, propose la candidature de Précillya Godbout Hébert, qui avait manifesté son intérêt par courriel.

Carmen-Gloria Sanchez, appuyée par Alain Jutras, propose la candidature de Camélee Boisvert-Labelle.

La présidente d'élection, constatant qu'il n'y a aucune autre proposition de candidature, déclare ces membres élues par acclamation. Le comité des ressources humaines sera composé des personnes suivantes :

Camélee Boisvert-Labelle, vice-présidente
Précillya Godbout Hébert, membre externe
Nathalie Honoré, membre externe

Nadine Le Gal, directrice générale

➤ **Comité de déontologie**

Conformément au *Règlement du code de déontologie des administrateurs* (Règlement n° 18), le conseil d'administration nomme les membres du comité de déontologie qui est composé de la présidence et de deux (2) autres membres (un membre du personnel et un membre externe). La composition actuelle du comité est la suivante :

Carmen-Gloria Sanchez, présidente
Isabelle Sauvé, membre du personnel
Daniel Bourdon, membre externe

Nadine Le Gal reçoit les propositions de candidature pour l'élection du membre provenant de l'interne :

Isabelle Sauvé se propose et sa candidature est appuyée par Alain Jutras.

Nadine Le Gal reçoit les propositions de candidature pour l'élection du membre provenant de l'externe :

Pier-Luc Chayer se propose. Sa candidature est appuyée par Patricia Tremblay.

Constatant qu'il n'y a aucune autre candidature proposée, la présidente d'élection déclare que le comité de déontologie sera composé des personnes suivantes :

Carmen-Gloria Sanchez, présidente
Isabelle Sauvé, membre du personnel
Pier-Luc Chayer, membre externe

➤ **Comité d'appel**

Conformément à l'article 8.6 du *Règlement sur le Code de vie au Collège* (Règlement n° 14), le conseil d'administration nomme six (6) membres externes qui forment le comité d'appel, lequel était composé des personnes suivantes :

Daniel Bourdon
Précillya Godbout Hébert
Nathalie Honoré
Steeve Lavoie
Carmen-Gloria Sanchez

Les personnes suivantes se proposent : Camélee Boisvert-Labelle, Stéphane Gagnon, Précillya Godbout Hébert, Nathalie Honoré, Julie Lamonde et Carmen-Gloria Sanchez.

La présidente d'élection déclare que le comité d'appel pour l'année 2025-2026 sera composé des membres externes suivants :

**Camélee Boisvert-Labelle
Stéphane Gagnon
Précillya Godbout Hébert
Nathalie Honoré
Julie Lamonde
Carmen-Gloria Sanchez**

➤ **Membres substitués**

Les substitués aux différents comités occuperont des fonctions polyvalentes, puisqu'ils pourraient être appelés à siéger aux comités de gouvernance et d'éthique, d'audit et des finances ainsi que des ressources humaines.

Pour le membre substitut provenant de l'interne, Julie Lamonde, appuyée par Stéphane Gagnon, propose la candidature de Jean-François Bergeron. Ce dernier accepte sa mise en candidature.

Pour le substitut provenant de l'externe, Camélee Boisvert-Labelle, appuyée par Alain Jutras, propose la candidature de Stéphane Gagnon. Ce dernier accepte sa mise en candidature.

La présidente d'élection déclare que les membres substitués pour l'année 2025-2026 seront les personnes suivantes :

**Jean-François Bergeron, membre interne
Stéphane Gagnon, membre externe**

La directrice générale tient à féliciter les membres récemment nommés au sein des différents comités. Elle souligne leur engagement et les remercie sincèrement pour leur précieuse collaboration.

01.14 Informations et divers

Le Vélo-golf aura lieu le 9 septembre prochain.

La Soirée Blues de la Fondation du Centre collégial de Mont-Laurier aura lieu, dans une formule renouvelée, le 26 septembre.

01.15 Levée de la séance

Tous les sujets à l'ordre du jour ayant été traités, Isabelle Sauvé, appuyée par Alain Jutras, propose :

« la levée de la séance. »

La proposition est adoptée à l'unanimité.

L'assemblée se termine à 20 h 21.

Carmen-Gloria Sanchez
Présidente

Diane Bournival
Secrétaire